

Rapport d'activité 2013



Association Le Souffle9

SOMMAIRE

Edito

I – Notre Association p.6

- 1 – Identification
- 2 - Notre objet
- 3 – Notre histoire
- 4 – La place de notre Conseil d'Administration
- 5 – Les moyens humains
- 6 – Les moyens matériels

II – Le public accueilli p.11

- 1 – File active
- 2 – Fréquence et durée
- 3 – La capacité d'accueil
- 4 – Provenance du public
- 5 – Leur âge
- 6 – Les modes de contact

III – Nos temps d'accueil en détail p.16

- 1 – Les samedis culturels
- 2 – Les week-ends
- 3 – Les séjours
- 4 – Les conditions de réussite de l'accueil

IV – Un travail en réseau très important p.18

V – Nos aides financières	p.20
VI – La vie associative	p.21
1 – Nos adhérents	
2 – Nos bénévoles	
3 – Les événements marquant des temps forts pour l'association	
VII – Perspectives en 2014	p.23
VIII – Un nouveau projet	p.26

Edito

La crise, mot clé de notre époque, épargne encore le Souffle9.

Jetons un regard sur l'année 2013 écoulée : nous ne pouvons que nous réjouir de la fidélisation de tant de jeunes accueillis dans nos divers lieux d'hébergement, et de celle des animateurs.

L'augmentation du nombre d'accueils est une preuve palpable que nous répondons avec à-propos à la demande qui nous est faite. L'été dernier, précisément, nous avons organisé 13 séjours.

Nous nous efforçons d'intensifier la diversité de nos propositions, que ce soit dans l'accueil les samedis (deux par mois) ou les week-ends (4 par mois cette année), ou encore les séjours en période de vacances scolaires. Les séjours et les week-ends se déroulent dans des gîtes ruraux ou à la maison de Garencières. Cette dernière est un point d'ancrage pour les jeunes, cette maison est la leur. Louer des gîtes permet à la fois de doubler les séjours mais aussi de pouvoir en organiser certains à thème, autre part et autrement. Au cours de l'année 2013, il y a donc eu un séjour char à voile à Dunkerque, un week-end char à voile à Saint Malo, un week-end raid-aventure en Bourgogne, et un week-end à la Fête médiévale de Provins.

Les raisons de ce succès viennent en grande partie de l'opportunité que nous créons de mettre le jeune en situation de rupture avec son quotidien, privilégiant les aspects ludiques, de personnes nouvelles, mais aussi l'apprentissage de l'abandon pour aller vers une certaine autonomie.

Les familles et les institutions qui nous font confiance renforcent notre désir de répondre plus fortement encore à leurs attentes. Leur soutien nous dynamise. 2013 a vu la mise en place de nouvelles activités, tel que le char à voile, l'atelier conte, mais aussi l'atelier photos du samedi dont le couronnement fut l'exposition photographique organisée au sein de Paris III. Merci aux artistes qui nous rejoignent dans ces domaines spécifiques.

Merci aussi aux animateurs qui travaillent sur le renouveau des activités offertes aux jeunes tout au long de l'année sans oublier la fête annuelle du Souffle9. C'est grâce à chacun d'eux que le projet de l'association se déploie avec ses valeurs intangibles. Ils sont une richesse de

dynamisme, ils sont des « créateurs d'occasions et de circonstances».

Nous avons dû supprimer notre poste de coordination en 2012. Grâce au soutien de la Région Ile de France et de son dispositif Emploi Tremplin, nous avons pu (re)salarier Franck Bellardie en tant que coordinateur à temps plein en septembre 2013. Cela va s'en dire que c'est un immense soulagement d'avoir à nouveau ce poste en plus de celui de direction. Ce sont des postes complémentaires et joints qu'occupe notre Directeur Xavier Naud et notre Coordinateur Franck Bellardie. A eux deux, ils sont des piliers qui sous-tendent l'arborescence, l'un par ses rapports avec les familles et les institutions et l'autre avec les animateurs.

Nos tarifs restent raisonnables, nos animateurs se bonifient dans la concertation et la confrontation, le directeur et le coordinateur organisent et veillent au bon fonctionnement de l'association, en accord avec les administrateurs. Mais que serait le Souffle9 sans les jeunes, sans les familles et les institutions qui nous sollicitent sans ralentissement ?

Je salue également les pouvoirs publics et leur apport financier qui est essentiel pour poursuivre notre activité, tant pour les projets présents que ceux futurs. Nos principaux acteurs financiers, publics et privés, sont la Mairie de Paris, le Conseil Régional d'Ile de France et l'association des Amis d'Arthur, sans oublier le bénévolat qui est un volet ponctuel du Souffle 9 de la part des administrateurs entre autres.

La recherche de financements est notre pierre de lance, car nous voulons élargir notre projet actuel par un projet toujours inspiré par cette idée de rupture, propice à l'évolution des individus. Il s'agirait de créer un lieu d'accueil temporaire avec hébergement pour des adultes en difficulté. Ce second volet du Souffle9 verra le jour dès que possible, nous allons tout mettre en œuvre pour réunir les fonds, trouver un lieu d'accueil et constituer l'équipe éducative.

Que le souffle qui anime notre association ne faiblisse pas. Les forces vives de tous les participants sont requises !

*Omoleï Pons-Dolo,
Présidente*

I Notre association

1 – Identification

Nom : Le Souffle9

Date de création : assemblée constitutive du 28 mars 2005

Date de parution au J.O. : 24 juin 2005

Date du premier accueil de jeunes : 3 septembre 2005

Numéro d'Agrément Jeunesse et Education Populaire : 75 JEP 08-69

Numéro SIRET : 488 280 736 00023

Code APE : 552 E

Convention Collective de l'animation de 1955

2 – Notre objet

L'association a pour but d'accueillir des jeunes de 10 à 20 ans en difficulté, et de se proposer comme un lieu relais aux différentes institutions. Elle organise des temps d'accueil axés sur les loisirs, la culture et la détente à travers des propositions de samedis culturels à Paris ainsi que des week-ends et des séjours à la campagne (cf IV). Ces activités se déroulent toujours en petits groupes de 6 jeunes accompagnés de trois adultes encadrants.

Comme le développe le projet associatif, retravaillé par le conseil d'administration en juin 2011, l'association souhaite accueillir ensemble, des jeunes aux difficultés variées, persuadée que ce mélange n'est pas une contrainte mais au contraire un atout. Accueillir sous le même toit des jeunes aux niveaux d'autonomies différents, aux âges différents, aux façons d'être différentes, constitue un formidable outil permettant de développer une pédagogie de la tolérance, de la solidarité et du respect de l'Autre.

3 – Notre histoire

L'association «Le Souffle9» a été créée le 28 mars 2005 par un groupe de jeunes gens provenant majoritairement des domaines éducatifs, socioculturels ou artistiques.

Ils partagent l'idée qu'il est possible de réunir, dans un cadre convivial, des jeunes aux problématiques et aux pathologies variées.

Pendant deux ans, l'activité de l'association s'est construite grâce au bénévolat des membres fondateurs et d'amis. Depuis quatre années l'association rémunère - pour chaque temps d'accueil - les animateurs et un directeur à temps plein. Ils encadrent les activités de l'association et organisent son fonctionnement.

En septembre 2013, Franck Bellardie est redevenu salarié de l'association à temps plein sur le poste de coordinateur que nous avons du supprimer en 2012. Cette embauche a été possible grâce au soutien de la Région Île de France au travers du dispositif « Emploi tremplin ».

4 – La place de notre conseil d'administration

Neuf membres siègent au conseil d'administration de l'association, cinq membres fondateurs et quatre anciens animateurs. Alors qu'au début de la vie de l'association, les administrateurs constituaient la majorité de l'équipe d'animateurs, ce n'est plus le cas depuis plusieurs années.

L'association s'est professionnalisée et les administrateurs se sont sensiblement éloignés de l'activité de l'association. Ils restent cependant très présents et tentent de soutenir au mieux l'équipe de direction dans son travail. Ainsi, chaque administrateur est une personne référente d'un aspect du travail de l'association : le recrutement et le suivi des animateurs, les dossiers de subventions, les départs et retours de week-end, les rendez-vous d'admission... Certains administrateurs participent encore à des temps d'accueil et tentent au mieux de transmettre directement les valeurs de l'association.

Le conseil d'administration se réunit tous les mois. Depuis la fin d'année, la présidente rencontre le directeur au moins une fois par mois. Ils fixent ensemble pour chaque trimestre une liste d'objectifs, soumis au conseil d'administration et évalués en fin de période.

5 – Les moyens humains

L'équipe de permanents est composée d'un poste de direction à temps plein et d'un poste de coordination à temps plein financé en partie par le dispositif « Emploi Tremplin » de la Région Ile De France.

L'association a employé 36 personnes en Contrat d'Engagement Éducatif (CEE) pour assurer toutes ses activités durant l'année écoulée. Ces contrats sont spécifiques au champ de

l'animation.

Années	Nombre d'animateurs embauchés	Variation du nombre de contrats signés par rapport à l'année précédente
2013	36	-
2012	36	-14,28%
2011	42	-17,64%
2010	51	+10,8%
2009	46	+84%
2008	25	-

En 2011 le nombre de nouveaux animateurs était de 24 (57,14% du nombre total d'animateurs). En 2012 ce nombre est de 12 (33,3% du nombre total d'animateurs). En 2013, ce fut 6 nouveaux animateurs qui ont été embauchés (16.6% du nombre total d'animateurs). Ces chiffres montrent que le travail de fidélisation engagé en 2011 s'est poursuivi avec succès en 2012 et s'est même amplifié en 2013. La stabilisation du nombre d'animateurs est à lire au regard de la stabilisation du nombre de temps d'accueil.

4 « réflexions sur les pratiques » ont eu lieu en 2013. Supervisées par une éducatrice spécialisée, formatrice en école d'éducateurs, intervenant au Souffle9 pour les animateurs travaillant régulièrement. Cette réunion est, depuis début 2009, considérée comme un temps de travail et est, par conséquent, rémunérée. Il s'agit d'un temps durant lequel les animateurs peuvent échanger leurs points de vue sur leurs pratiques respectives, faire part de certaines difficultés et revenir sur des situations complexes rencontrées sur le terrain. Ces situations sont ensuite discutées et réfléchies ensemble. Ce temps constitue un outil important dans le travail auprès des jeunes accueillis, permettant aux animateurs de prendre du recul et ainsi, d'améliorer leur action auprès d'eux.

2 « resto-anim » ont été organisés. Ces temps ont été l'occasion pour les animateurs de se rencontrer et d'apprendre à se connaître avant les départs, et pour l'équipe de direction de travailler certains points de fonctionnement ou de réflexion sur l'association au travers d'outils ludiques. C'est un temps de partage avec les membres fondateurs et les administrateurs durant lequel les animateurs peuvent échanger et faire part de leurs questionnements sur divers sujets, de l'organisation des temps d'accueil à l'histoire de l'association, le tout bien souvent, à travers des anecdotes concernant des moments vécus avec les jeunes accueillis.

Au mois de septembre, les animateurs se sont investis dans la préparation et le déroulement de la fête du Souffle⁹. Ce temps doit aussi être celui des animateurs car ce sont eux qui font vivre le projet à chaque temps d'accueil durant l'année.

En juin 2013, les animateurs, le conseil d'administration et l'équipe de permanents ont préparé les séjours de l'été en se réunissant durant tout un week-end dans la maison de Garencières. Ce temps a été l'occasion d'intégrer les nouveaux animateurs dans la dynamique du projet. Nous avons pris le temps d'échanger sur les différents aspects des séjours que nous proposons. Ce week-end a aussi été l'occasion d'amménager la maison et de remplacer certains meubles pour rendre l'espace plus convivial et fonctionnel.

6 – Les moyens matériels

Le bureau

Depuis mars 2013 nous avons retrouvé un bureau au sein de la Maison des Jeunes de Saint Medard. Ce lieu, plus adapté en terme d'accessibilité et d'espace nous permet d'envisager les choses de façon durable. La Maison des Jeunes nous a toujours soutenu dans notre développement. Elle fait ici la preuve une fois de plus de son engagement à nos côtés.

Une maison à l'année

Depuis la rentrée de septembre 2008, l'association est locataire d'une maison à Garencières dans l'Eure.

La location de cette maison permet :

- De procurer aux jeunes accueillis des repères. Dans cette maison, ils se sentent un peu chez eux.
- De simplifier la gestion administrative (ceci évite la recherche d'une nouvelle location pour chaque accueil).
- De pouvoir stocker nos affaires sur place, comme le matériel pédagogique.
- D'augmenter notre nombre de week-ends, sans augmenter les charges.

Les gîtes

En 2013, nous avons pu profiter du prêt d'une maison pour la plupart de nos séjours de l'été. Nous avons loué 3 gîtes pour des séjours. Le fait que nous ne doublions plus les week-ends (faute de demande suffisante) le nombre de locations a diminué.

Un minibus 9 places

Suite à un contentieux de plusieurs années, la porte de notre minibus a été réparée avec une participation à hauteur de 50% de la part de Peugeot.

En 2012, les Amis d'Arthur nous ont accordé une subvention de 20 000 euros pour acheter un nouveau minibus en remplacement du peugeot Boxer. Nous sommes en cours de recherche d'un véhicule qui corresponde parfaitement à nos besoins.

II Le public accueilli

L'association accueille, depuis octobre 2005, des jeunes présentant des capacités et des difficultés variées. Au fil des années, nous avons accueilli de plus en plus de jeunes présentant des troubles du comportement, des troubles du développement ou encore une déficience intellectuelle. Ils sont, pour la plupart, accueillis durant la semaine dans des structures du secteur medico-social de type IME, IMPro ou hôpitaux de jour.

Le nombre de jeunes sans solution de prise en charge reste un facteur d'inquiétude. De plus en plus de demandes de ce type nous parviennent. Nous avons engagé une réflexion avec le Ministère délégué aux personnes en situation de handicap afin de réfléchir à la place du loisirs dans le parcours de vie des personnes handicapées.

Nous ne souhaitons pas nous substituer aux acteurs du secteur medico-social en accueillant des jeunes à la place des institutions mais nous ne pouvons pas non plus rester indifférents face aux situations d'épuisement familial que nous rencontrons.

Certains jeunes demandent un accompagnement individuel, il nous paraît donc indispensable de maintenir un fort taux d'encadrement : **3 adultes pour 6 jeunes**.

Nous voulons donner une chance à chaque jeune de trouver sa place au sein de l'association et comptons sur la régularité et la durée de l'accueil pour le permettre.

En quelques Chiffres

1 - File active

Années	File active	Nombre de tps d'accueil
2013	69	83
2012	70	92
2011	86	81
2010	81	64
2009	63	59

Il est à noter que sur l'ensemble de l'année 2013, seul un tiers des demandes d'inscription a été satisfait. Cela montre bien qu'il existe un besoin réel de relais en Île de France.

La question des annulations tardives s'est faite moins présente sur l'année 2013. Notre travail d'explication auprès des familles et des institutions sur les conséquences de ces annulations sur notre fonctionnement global semble porter ses fruits.

2 - Fréquence et durée

L'objectif de notre association est d'accueillir les jeunes dans la régularité et la durée.

Il nous semble donc important d'être attentif à la fréquence de participation des jeunes qui partent avec l'association.

Nous avons proposé pour 2013

- **22 samedis**
- **36 week-ends**
- **25 séjours**

Soit un total de 83 temps d'accueil.

Fréquence des participations	Nombre de jeunes				Périodicité
	2012		2013		
De 1 à 5 temps d'accueil	36	52%	33	48%	Moins d'une fois tous les 2 mois
De 6 à 12 temps d'accueil	25	35%	30	43%	D'une fois tous les 2 mois à une fois par mois
De 13 à 17 temps d'accueil	9	13%	6	9%	Plus d'une fois par mois

52% des jeunes viennent au minimum une fois tous les 2 mois.

En ce qui concerne la longévité de participation à nos activités, il est intéressant de regarder combien de jeunes sont adhérents depuis plus d'un an à l'association.

Depuis 2009 nous pouvons observer que **56%** des jeunes accueillis participent aux temps d'accueil d'une année sur l'autre. En 2013, ce chiffre reste stable puisque nous trouvons 55%.

3 – La capacité d'accueil

C'est un critère qui nous permet de voir rapidement l'évolution de l'association.

Années	Activités proposées	Nombre de participants	de	Augmentation par rapport à l'année précédente
2013	22 samedis	119	459	-3.57%
	36 week-ends	202		
	25 séjours	138		
2012	24 samedis	124	476	+5,07%
	45 week-ends	237		
	23 séjours	115		
2011	27 samedis	153	453	+ 25%
	37 week-ends	206		
	17 séjours	94		
2010	18 samedis	103	360	+ 7%
	34 week-ends	189		
	12 séjours	68		
2009	17 samedis	100	337	+ 28%
	31 week-ends	176		
	11 séjours	61		
2008	17 samedis	96	263	+ 34%
	21 week-ends	123		
	8 séjours	44		
2007	15 samedis	76	196	+ 24%
	17 week-ends	96		
	9 séjours	51		
2006	15 samedis	51	158	<i>Non significatif car l'activité en 2005 n'a représenté que 4 mois sur 12.</i>
	16 week-ends	75		
	6 séjours	32		
2005 (de sept à déc)	3 samedis	8	16	
	2 séjours	8		

Important :

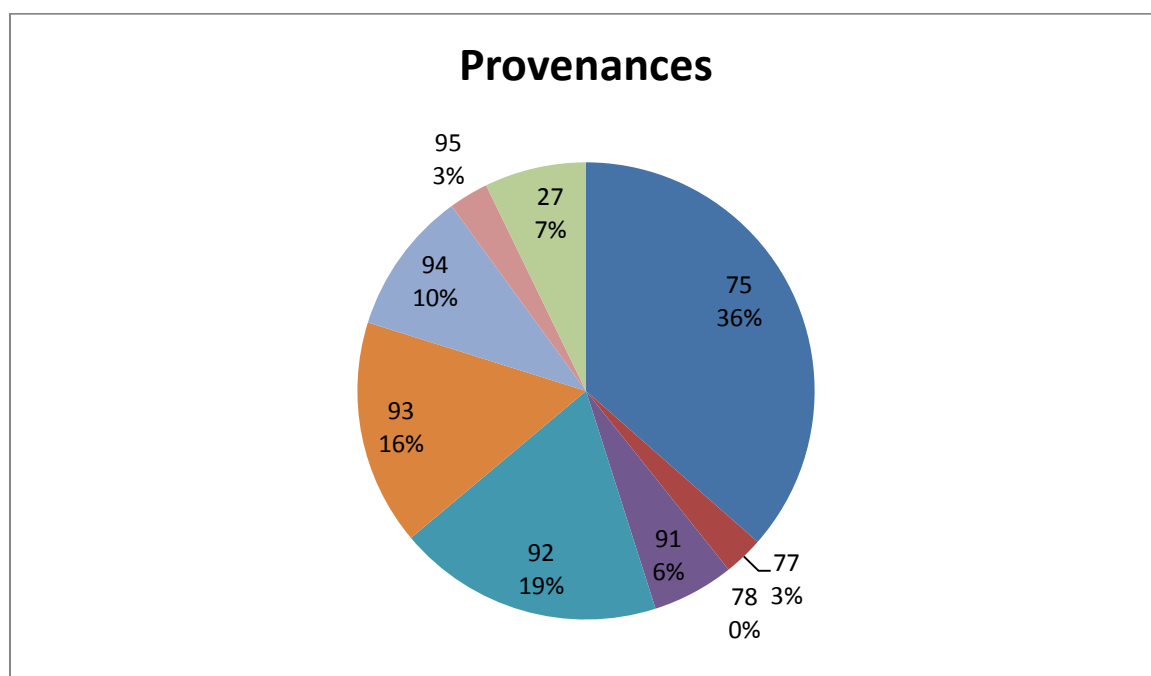
Le nombre de temps d'accueil a baissé en 2013. Cela est dû à l'arrêt des week-ends doublés qui nous faisaient perdre trop d'argent faute d'être assez remplis.

Le nombre de jeunes accueillis a, lui aussi, baissé mais dans une moindre proportion.

Cela signifie que nous avons optimisés le remplissage des temps d'accueils existants.

Cette stabilisation va nous permettre d'envisager de façon plus sereine l'ouverture de temps d'accueils supplémentaires, en fonction de la demande, en 2014.

4 - La provenance et la répartition en termes de nombre de temps d'accueil du public



Plus d'un tiers des jeunes viennent de Paris intra-muros, **36%** en 2013. Ce chiffre se maintient depuis 4 ans.

Ensuite, nous avons une fréquentation assez forte des jeunes habitants dans les départements situés en petite couronne.

Il est important de noter que 46% des institutions accueillant notre public sont parisiennes. Cela représente 15 établissements sur les 32 avec lesquels nous travaillons sur l'ensemble de l'Île de France.

Nous constatons une certaine cohérence entre la répartition des jeunes et l'occupation qu'ils font des temps d'accueil. Ces données nous permettent de mieux identifier la bonne répartition des jeunes tout au long de l'année et surtout la régularité avec laquelle les jeunes s'inscrivent quelque soit leur département d'origine.

Ces données nous montrent que notre activité est clairement ancrée sur la quasi totalité du territoire Francilien. Nous accueillons cependant de plus en plus fréquemment des jeunes de l'Eure. Un travail avec le Centre Ressource Autisme de Haute-Normandie vient d'être engagé afin d'accueillir plus de jeunes de cette région pour répondre aux besoins importants sur ce territoire. Il nous paraît cependant important de continuer de répondre au mieux aux besoins des jeunes franciliens.

5 – Leur âge

Pour rappel, nous accueillons des jeunes de 10 à 20 ans, comme l'indiquent nos statuts. La moyenne d'âge des jeunes qui fréquentent le plus notre association est comprise entre 14 et 18 ans, en sachant que le plus jeune a 11 ans et le plus âgé a 32 ans. En prônant la régularité et la durée de nos accueils, il nous semble contradictoire de ne plus accueillir un jeune qui vient d'avoir 20 ans alors que notre projet lui correspond encore.

6 – Les modes de contact

Les parents sont ceux qui prennent le plus souvent contact avec l'association, suivi des travailleurs sociaux des différents organismes s'occupant d'adolescents en difficulté.

Ils ont connaissance de nos activités pour la plupart grâce aux partenariats mis en place avec différentes institutions (cf. IV).

Le bouche à oreille entre parents est aussi un très bon vecteur.

De plus en plus fréquemment, des personnes prennent contact avec nous par l'intermédiaire de notre site Internet. Ce dernier est en train d'être rénové afin de le rendre plus accessible et plus convivial.

L'Aide Sociale à l'Enfance peut très souvent être à l'origine de la demande pour des adolescents rencontrant des difficultés et nécessitant un taux d'encadrement plus adapté à leurs besoins.

III Nos temps d'accueil en détail

1 - Les samedis culturels

Nous proposons en moyenne, un samedi sur deux avec une prise en charge de 10h à 17h.

Nous voulons, à travers nos samedis culturels, permettre aux jeunes d'avoir accès à la culture et à des activités de loisirs en étant à la fois acteurs et spectateurs de leur journée.

Nous avons essayé cette année encore d'alterner des samedis culturels, artistiques et sportifs.

Il est important de rappeler ici, que les samedis sont proposés en priorité aux nouveaux jeunes car ils constituent une première séparation assez courte et une première rencontre avec le fonctionnement de l'association, sans trop d'enjeux pour le jeune participant.

Cette année, de nombreuses journées à thèmes ont été proposées.

Citons : la musique, la patinoire, le cirque, la piscine, la peinture, la sculpture, le théâtre, la Cité de la Villette, l'exploradome...

2 - Les week-ends

Nos week-ends se déroulent toutes les semaines du vendredi 18h au dimanche 18h.

Chaque week-end, en dehors des vacances scolaires, un groupe rejoint la maison de Garencières.

C'est l'occasion pour 6 jeunes, encadrés de 3 animateurs, de passer du temps hors de leurs repères habituels afin de grandir, de s'autonomiser et de découvrir de nouvelles choses.

Ils participent à des activités de loisirs (sorties, balades, jeux...) mais prennent aussi le temps de se reposer après leur semaine fatigante. Une grande importance est aussi donnée à la contribution de tous (selon les possibilités de chacun) aux tâches de la vie quotidienne (courses, préparation du repas, vaisselle, ménage...).

3 – Les séjours

Depuis la création du Souffle9, des séjours sont organisés. Nous n'avons pas cessé d'en augmenter le nombre.

Ils se déroulent du samedi au samedi ou du dimanche au dimanche pendant les périodes de vacances scolaires parisiennes.

Tout comme les week-ends, les séjours se déroulent en priorité dans la maison à Garencières. Nous avons doublé 9 séjours en 2013. Les jeunes ont ainsi pu découvrir d'autres lieux de la Région Haute Normandie, dans des gîtes de France, à Dunkerque ou aux Andély. Durant l'été 2013, une maison nous a été prêtée en Picardie.

4 - Les conditions de réussite de l'accueil

Le temps

Puisqu'ils ont tous le droit de faire l'expérience de la rupture vis-à-vis de leur quotidien, d'être le plus autonome et le plus indépendant possible ; puisque nous savons, à la suite de nombreuses expériences s'attachant à la notion de rupture, qu'il est important que les jeunes, mettant à mal leurs structures d'accueil, fréquentent différents lieux pour grandir, Le Souffle9 se propose comme un nouveau lieu d'expérimentation pour eux et comme une structure relais pour les institutions.

Mais cela demande de laisser à chaque accueil le temps de réussir, pour cela l'association ne travaille pas dans l'urgence.

Nous savons que le temps est un allié indispensable et nous ne voulons pas presser les choses au risque de mettre le jeune ou l'association en situation d'échec.

Un travail en relais avec les différents intervenants

Élaborer une relation de confiance avec les familles, les familles d'accueil et les institutions médico-sociales - en entretenant des relations téléphoniques fréquentes, en proposant de participer aux synthèses, en offrant une disponibilité d'écoute - permet de travailler ensemble dans la même direction pour le jeune.

IV Un travail en réseau très important

Dès la création de l'association, l'objectif a été de créer un réseau autour des adolescents pouvant participer à nos activités. Aujourd'hui, il est un de nos principaux atouts.

Nous pouvons grâce à cela, croiser les différents regards des adultes entourant ces adolescents, ce qui apporte plus de sérénité aux familles dans leur engagement à nos côtés.

Nos Partenaires

Beaucoup d'institutions : Aujourd'hui nous pouvons compter une bonne dizaine d'institutions partenaires avec qui nous travaillons en étroite collaboration :

- Hôpital de jour l'Etincelle
- Hôpital de jour Jean Macé
- Hôpital de jour d'Antony
- Hôpital de jour Santos Dumont
- Hôpital de jour de la Croix Saint-Simon
- L'hôpital de jour de l'Institut Mutualiste Montsouris
- Ecole expérimentale de Bonneuil
- Institut Médico-Educatif Louis Le Guillant
- Institut Médico-Educatif Notre Ecole
- Institut Médico-Educatif Chaptal
- Institut Médico-Educatif Léonce Malecot
- Hôpital de jour Oscar Roty
- La Fondation Vallée
- L'Aide Sociale à l'Enfance de l'ensemble des départements d'Île de France et du département de l'Eure.

Ils nous font confiance depuis plusieurs années. Nous sommes pour eux un véritable partenaire de choix au vu de notre travail auprès des jeunes et, plus généralement, de notre

fonctionnement. L'expérience d'un jeune qui part avec le Souffle⁹ est une fenêtre d'observation, la possibilité de travailler la séparation et l'autonomisation, et ce, sur la durée.

La Ligue de l'enseignement : ils nous sont d'une aide précieuse de par les réponses qu'ils apportent à des questions administratives que nous pouvons avoir mais aussi en nous conviant à des journées de formation.

La maison des Jeunes de St Médard : partenaire depuis nos débuts, ils nous louent des salles les samedis matins durant nos samedis culturels pour l'activité du matin et le bureau à temps plein. Depuis mars 2013 nous occupons un bureau plus grand ce qui nous permet de nous projeter à long terme au sein de ce lieu. Les échanges avec le personnel de la Maison des Jeunes nourrit notre réseau partenarial.

Nous sommes adhérents à l'association.

L'association partenaire DREAM. Cette association propose chaque année un week-end « *Raid Aventure* » au bord du lac des Settons dans le Morvan. Ce week-end durant lequel personnes « valides » et personnes dites « handicapées » se réunissent et s'affrontent par équipes mixtes dans des épreuves de sports adaptés, est très apprécié par les jeunes qui y participent.

V Nos aides financières

Depuis la rentrée de septembre 2008, nous répondons entièrement à notre objectif premier: **Accueillir notre public tous les week-ends de l'année et durant toutes les vacances scolaires parisiennes.**

La demande ne cessant d'augmenter, l'association répond donc à un véritable besoin auprès des institutions et des familles : en offrant une structure relais proposant un accueil régulier des jeunes en difficulté.

Nous souhaitons donc permettre qu'un plus grand nombre de jeunes profitent des activités. Pour atteindre cet objectif, tout en respectant notre volonté de proposer aux parents des prix de journée raisonnables et aux jeunes des projets intéressants, nous recherchons chaque année des aides financières.

La Région Île de France a soutenu en 2013 notre association à hauteur de 15 000 euros. Elle nous apporte, par ailleurs, un soutien financier à travers l'emploi tremplin à hauteur de 10 000 euros par an.

La Mairie de Paris, partenaire historique de notre activité, nous a octroyé une subvention de 15 000 euros.

Pour ces deux partenaires, nous avons renouvelé nos demandes pour l'année 2014.

Par ailleurs, nous avons engagé un travail de réflexion avec le Ministère délégué aux personnes en situation de handicap afin d'obtenir, d'une part, une subvention et d'autre part de leur fournir un retour d'expérience régulier pour faire avancer la question des loisirs dans les parcours de vie des personnes en situation de handicap.

L'association « Les Amis d'Arthur » a quant à elle renouvelé son aide précieuse, nous permettant d'acquérir dans les prochains mois un nouveau minibus.

Pour 2013	
Mairie/département de Paris	15000€
Région Ile de France (Subvention Projet)	15000€
Région Ile de France (Emploi tremplin)	10000€
L'Association Les Amis d'Arthur	20000€

VI La vie associative

1 - Nos adhérents

En juin 2007, suite à notre Assemblée Générale, nous avons voté un changement statutaire. Les membres actifs doivent désormais s'acquitter d'une adhésion annuelle de 15€ s'ils souhaitent voter durant nos Assemblées Générales.

Dans le passé, nous voulions que toute personne s'inscrivant à une de nos activités, et payant donc un prix de journée, soit automatiquement membre actif. Mais, à la suite du peu de mobilisation des adhérents, vraisemblablement dû à une mauvaise communication de notre part, il nous est apparu que séparer la cotisation annuelle d'un prix de journée permettrait aux parents de s'investir davantage.

Cela fait cinq ans que nous fonctionnons ainsi.

En 2013, nous avons reçu 17 adhésions pour être membre actif contre 21 en 2012. Cette baisse nous interroge sur la place que l'on donne aux membres actifs. Une réflexion est en cours, notamment avec les parents, afin que chacun puisse s'investir dans le projet associatif au-delà de la simple participation à l'Assemblée générale.

2 – Nos bénévoles

Durant ses deux premières années, l'association a entièrement fonctionné grâce au bénévolat de ses membres. Ce bénévolat a marqué l'association et continue d'être une valeur que nous véhiculons, bien sûr de manière plus modérée. C'est pourquoi les nouveaux animateurs, avant de s'engager au sein de l'association, passent un temps bénévole en présence des jeunes accueillis. D'autre part, la plupart des membres fondateurs s'investissent encore de façon bénévole dans l'association, que ce soit sur le terrain ou sur le plan administratif. C'est aussi bénévolement que Mme Abbou -experte comptable- nous fait chaque année notre comptabilité.

3 – Les événements marquant des temps forts pour l'association

La fête du Souffle⁹

Le 12 octobre 2013, nous avons organisé une fête associative à la Maison des jeunes de Saint-Medard, permettant de prendre le temps de partager un moment convivial avec les différents acteurs de la vie de l'association.

Les animateurs ont ainsi pu proposer une exposition de photos des différents temps d'accueils ainsi que quelques activités manuelles.

La Fête du Souffle⁹ est un moment important d'échanges et de rencontres entre parents, jeunes accueillis, animateurs, membres du Conseil d'Administration et personnel permanent.

VII Perspectives en 2014

Ce que nous devons pérenniser

Les animateurs

a) Leur fidélisation :

Les chiffres de 2013 sur le nombre de contrats signés par les animateurs nous encouragent à continuer le travail de fidélisation de ces derniers. Nul n'ignore qu'ils sont au cœur de la prise en charge et c'est la raison principale pour laquelle l'association a créé le poste de coordinateur. En effet, celui-ci veille à la fidélisation des animateurs en créant des outils pour simplifier leur travail mais aussi et surtout en les accompagnant dans une relation de confiance qui leur offre des repères.

b) Week-end préparation séjours d'été

Il y a eu 13 séjours lors de l'été 2013. Il est évident qu'un tel enchaînement se pense, se prépare, s'organise afin qu'il se déroule pour le mieux. Cet été 2014, nous renouvelerons l'expérience d'organiser durant un week-end entier la préparation des séjours d'été avec les animateurs, le conseil d'administration ainsi que les salariés permanents. Cette démarche sera récurrente au regard du bilan positif de cette première expérience.

Le travail avec les institutions

Un de nos désirs fondamentaux au moment de la création de l'association était de travailler en étroite collaboration avec les institutions des jeunes que nous accueillons. C'est aujourd'hui un de nos points forts identifiable. Établir une relation de confiance est une démarche cruciale qui est partie intégrante de notre fonctionnement et cela garantit la bonne prise en charge des jeunes au sein du Souffle⁹. C'est pour cela qu'il est important de le rappeler, pour ne pas l'oublier ; sans partenariat institutionnel il n'y a pas de bonne prise en charge possible. Il en va de même avec les familles.

Réflexions et échanges avec les pouvoirs publics

En 2012, le Souffle9 a engagé une réflexion débouchant sur une volonté de transmettre aux pouvoirs publics un retour d'expérience. La raison première de cette démarche est de promouvoir l'existence des loisirs dans le parcours de vie des personnes avec handicap. Nous sommes d'avis que l'on ne peut pas, que l'on ne doit pas avancer chacun de son côté. Nous voulons, notamment, faire évoluer les échanges inter-associatifs en Ile de France.

Ce que nous devons parfaire

Temps collectifs des acteurs principaux de l'association

Depuis le début de l'activité de l'association nous essayons par divers moyens de créer des moments d'échanges et de participations des acteurs principaux de la vie de l'association. La fête annuelle de l'association est un moment clef du Souffle9 car il permet de réunir, à un même moment et dans un même lieu, les familles et leurs enfants, parfois certains représentants d'institutions, les animateurs, les salariés permanents ainsi que l'ensemble du conseil d'administration. Autour de cette journée, nous essayons d'offrir un moment agréable et ludique avec des activités préparées en amont par les animateurs. Se passent des instants insolites parfois, des rencontres fortuites. Néanmoins, nous regrettons de ne pas avoir plus de participants.

Cette année nous retravaillerons de manière efficace ce moment important afin qu'un maximum d'acteurs associatifs soient présents.

Nous attachons une place importante aux familles qui sont nos partenaires privilégiés. Nous estimons avoir besoin d'elles pour échanger sur le fonctionnement de l'association, pour débattre même de l'avenir du Souffle9.

L'assemblée générale annuelle réunie les membres actifs. Être membre actif, c'est pour nous, donner la possibilité de veiller à ce que le Souffle9 reste « votre » association. La votre, parce que vous y travaillez ou par ce que vos enfants participent aux temps d'accueils. Voter est un droit motivé par la possibilité de prendre des décisions afin qu'on ne les prenne pas à votre place.

L'association devra au cours de cette année réfléchir sur la place qu'elle donne aux acteurs associatifs afin qu'ils s'investissent davantage.

Les salariés permanents

Les salariés permanents de l'association sont le directeur, Xavier Naud, et le coordinateur. Le poste de coordinateur nous a été accordé et nous avons signé un contrat avec Franck Bellardie en septembre 2013. Nous pouvons tracer d'ores et déjà la perspective que nous allons veiller à l'organisation du cumul de compétences spécifiques des deux permanents de l'association.

VIII – Un nouveau projet

Depuis plusieurs années, nous constatons que les solutions de prise en charge des personnes en situation de handicap sont insuffisantes.

Nous tentons de répondre à un besoin de relais pour les familles en proposant un maximum de temps d'accueils. Notre mission première étant le loisir, et non la prise en charge médico-sociale, nous ne pouvons cependant pas répondre à de nombreuses demandes.

En partant de ce constat et de l'envie d'aller plus loin dans les solutions d'accompagnement proposées aux jeunes accueillis au Souffle9, le Conseil d'administration a engagé un travail pour mettre en place une structure d'accueil temporaire avec hébergement pour des personnes de 20 à 60 ans porteuses d'un handicap dans le département de l'Eure. Ce dispositif serait accessible aux jeunes d'Île de France et de Haute-Normandie.

D'abord, le choix de la tranche d'âge. Nous souhaitons proposer une forme de continuité dans l'offre d'accompagnement. De nombreuses familles qui confient leurs enfants au Souffle9 se retrouvent sans solution de relais lorsque ces derniers passent le cap des 20 ans.

Ensuite, notre expérience depuis bientôt 10 ans est attestée par de nombreuses structures ou familles qui nous font confiance pour l'accueil de jeunes en situation de handicap. Nous sommes identifiés comme une réelle solution de soutien aux aidants. Afin de professionnaliser ce savoir-faire nous souhaitons ouvrir une nouvelle branche à travers ce lieu d'accueil temporaire. Ce dernier n'annulera en rien l'accueil de loisirs qui reste le cœur et l'essence même de notre action.

Enfin, nous allons engager du temps et des moyens afin que ce projet aboutisse car il a reçu un accueil très favorable de la part des pouvoirs publics dans le département de l'Eure. Il vient répondre à un besoin sur ce département ainsi que sur l'ensemble du territoire francilien. Proposer un lieu de répit pour les familles s'inscrit dans une volonté sans cesse renouvelée de prévenir les situations d'épuisement familial.

Cet accueil favorable nous encourage à aller plus avant. De plus, nous sommes en contact très étroit avec les propriétaires d'un manoir. Ces derniers seraient prêts à nous accompagner matériellement et financièrement dans ce projet.

Il s'agit là d'un projet ambitieux qui va nous mobiliser sur l'année qui s'ouvre. Nous vous ferons part de l'avancée de celui-ci. C'est une nouvelle page qui s'ouvre pour le Souffle9. Nous garderons toujours en tête l'esprit d'accueil en petits groupes, l'accueil temporaire comportant 10 à 12 places. Le loisir sera au cœur du projet car nous considérons qu'il est un support important dans la relation et le quotidien des personnes en situation de handicap. Ce projet est donc la continuité de ce que nous faisons depuis maintenant 9 ans. En espérant que celui-ci voit le jour rapidement.